

## CURRICULUM VITAE

1. **Nombre:** Xavier Gordillo Carrillo
2. **Nacionalidad:** Peruana
3. **Estado Civil:** Casado
4. **Formación:** Superior

| Institution [ De - A ]                    | Degree(s) or Diploma(s) obtained: |
|---|-----------------------------------|
| Universidad de Ottawa – Canadá. 1996-1998 | Master en Economía                |
| Carleton University – Canadá. 1988-1993   | Economía                          |

5. **Idiomas:** Inglés y español fluido, escrito y hablado.
6. **Miembro de asociaciones profesionales:** Colegio de Economistas de Lima – Registro No. 5224
7. **Años de experiencia profesional:** 18 años
8. **Calificaciones clave:**
  - **Planificación, identificación, evaluación y monitoreo de proyectos;** incluyendo formulación de estudios de prefactibilidad y factibilidad, evaluación de proyectos de desarrollo regional. Evaluador de proyectos de generación de nuevos negocios y empleo financiado por fondos nacionales e internacionales.
  - **Desarrollo Económico/Social;** diseño, formulación y supervisión de proyectos de desarrollo, medio ambiente, cadenas productivas, fortalecimiento empresarial, con experiencia en diversas regiones del Perú. Experiencia en Desarrollo Sostenible Corporativo para implementación de buenas prácticas que considere el diseño y puesta en marcha de políticas sociales y ambientales.
  - **Instrumentos de Gestión Pública;** conocimiento de mecanismos de descentralización, herramientas de Sistemas de Inversión Pública. Supervisión a proyectos de investigación aplicada e incidencia en políticas públicas en temas de programas sociales, agropecuarios, ambiente, infraestructura, salud, educación, finanzas, prevención y manejo de conflictos sociales, entre otros.
  - **Gestión ambiental;** formulación y supervisión de proyectos en recursos naturales, cambio climático y en sistemas de gestión ISOs, HACCP, BRC, GRI. Con experiencia en formulación de programas de divulgación y consulta, y programas de desarrollo comunitario en empresas mineras e hidrocarburos. Docente del Diplomado en Relaciones Públicas y Comunicación Corporativa del Programa de Especialización Gerencial de la USMP.
  - **Fortalecimiento institucional;** apoyo al desarrollo social integral en gobiernos regionales y locales. Coaching y formación para el diseño y gestión de ciclos de proyectos, y adecuación a normas y procedimientos de programas de cooperación internacional. Apoyo en la gestión de fondos, diseño y convocatorias de fondos concursables. Seguimiento a proyecto de desarrollo institucional en la región andina y puesta en marcha de proyectos entre Perú, Panamá, Chile, Colombia, Costa Rica y Colombia.
  - **Experiencia con donantes;** en la formulación y evaluación de proyectos financiados por cooperantes: (USAID, GIZ, UE, BMU, BELGICA, HOLANDA, JAPÓN, CANADA, BID, BM, CAN).
  - **Relación;** buen conocimiento sobre sectores del gobierno, relaciones institucionales a alto nivel en diferentes ministerios y Congreso de la República.
9. **Experiencia específica en la región:**

|           |             |
|-----------|-------------|
| Peru      | 1993 – 2008 |
| Bolivia*  | 1995, 2008  |
| Colombia  | 2008        |
| Ecuador** | 2008        |

\*El trabajo de Bolivia en el 2008 fue desde la sede de la Comunidad Andina para supervisar y monitorear el proyecto PENDES, financiado por el Banco Mundial. \*\*El trabajo de Ecuador en el 2008 fue desde la sede de la Comunidad Andina para supervisar y monitorear el proyecto PENDES, financiado por el Banco Mundial.

## 10. Experiencia Profesional

### **TUV Rheinland**

**Abril 2015 – Julio 2016**

Gerente de Adm/Finanzas & Desarrollo de Negocios/Asesor Comercial

Responsable de coordinar y controlar todas las actividades administrativas, financieras y nuevos negocios de la empresa. Reporte directo a la gerencia general en Bogotá, Colombia. Vigilar el manejo presupuestal, tesorería y contabilidad, asegurando el funcionamiento de control interno administrativo en coordinación con nuestra oficina regional en Sao Paulo, Brasil. Desarrollo estratégico comercial para participación de licitaciones y búsqueda de nuevos clientes y mercados. Cumplir y hacer cumplir las políticas y normas internas de la empresa, así como supervisar la labor de las áreas de recursos humanos, ventas & marketing, legal y IT. Promover un desarrollo sostenible corporativo en el marco del Pacto de las Naciones Unidas, promoviendo un desarrollo empresarial con visión social y de respeto al medio ambiente. Responsable del Área de Compliance para el cumplimiento de las políticas corporativas de ética e integridad en el contexto de responsabilidad social corporativa.

### **CIES, Consorcio de Investigación Económica y Social**

**Junio 2009 – Abril 2015**

Director Adjunto/Gerente de Proyectos

Relaciones institucionales al más alto nivel gubernamental con ministros de Estado, asesores de gabinete, funcionarios de Gobiernos Regionales, coordinación con donantes para implementación de proyectos de cooperación técnica y con industrias extractivas para el desarrollo de oportunidades de negocios con empresas del sector minero, hidrocarburos, financieras y servicios. Director administrativo del Proyecto AILAC sobre Cambio Climático en 8 países latinoamericanos en temas de mitigación, adaptación, medios de implementación y ADP. Implementación de asesorías para el diseño y formulación de programas diversos (recursos naturales, pobreza, finanzas públicas, descentralización, crecimiento económico, gobernabilidad, empleo, salud, infraestructura, medio ambiente, desarrollo rural, otros). Participación en Consejos Consultivos promovidos por bilaterales y multilaterales. Promover la generación de conocimiento y creación de espacios de diálogo entre académicos, policy makers, sector privado y sociedad civil. Asesoramiento técnico en Perú y varios países latinoamericanos para la implementación de proyectos en la mejora de debates en procesos electorales, organización de talleres y seminarios nacionales e internacionales. Experiencia en el diseño y desarrollo de fondos concursables, proyectos de inversión pública y privados. Evaluación de términos de referencia y supervisión de proyectos financiados por el Fondo de Estudios y Consultorías Belga Peruano en temas relacionados a desarrollo económico sostenible y gestión estratégica de los recursos naturales y biodiversidad.

### **Consultor independiente**

**Octubre 2004 - actual**

Supervisor y asesor en gestión de proyectos

Experiencia en servicios de consultoría para adecuación a normas y principios internacionales (Normas de Desempeño de la Corporación Financiera Internacional) sobre sostenibilidad social y ambiental, con concentración en estudios sectoriales, socio-económicos, impactos sobre población local y recursos ambientales y sociales. Amplia experiencia de campo en el diseño y elaboración de planes de acción y ciclo de proyectos. Diseño y formulación de documentos de divulgación y consulta pública y relaciones comunitarias. Colaborador en generación de negocios con empresas proveedoras de gestión ambiental y social, y de sistemas de gestión de calidad, inspección y supervisión.

Evaluación de proyectos de cooperación internacional y proyectos competitivos a nivel nacional. Varias evaluaciones realizadas por Fondoempleo, el Fondo Nacional de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo para evaluar propuesta de proyecto para la promoción y generación de empleo para los trabajadores y sus familias en áreas de industrias extractivas, mediante el fortalecimiento de sus capacidades empresariales para la implementación de planes de negocios o negocios en curso, orientados al mercado.

### **Cooperación Técnica Belga – CTB**

**Setiembre 2008 – junio 2009**

Desarrollo de la evaluación de medio término de CECOVASA (Puno) y evaluación final de CENFROCAFE (Cajamarca). Miembro de la misión para la formulación del DTF para el Proyecto “Manejo Integral de RR.NN en Huancavelica, Ayacucho y Apurímac” y consultor en desarrollo económico/social, financiamiento, administración, infraestructura técnica en la misión para evaluación de medio término del Programa de Apoyo en el Santuario Nacional Tabaconas-Namballe – San Ignacio – Cajamarca.

**Comunidad Andina / Banco Mundial****Marzo – julio 2008**

Administrador, supervisor y coordinador en Perú, Bolivia, Colombia y Ecuador de todas las actividades del Proyecto Plan Estratégico Nacional de Desarrollo Estadístico, ejecutado por la CAN y financiado por el Banco Mundial.

**Maple Energy****Enero – abril 2008**

Consultor para el diseño de planes de desarrollo social y económico en el marco de los Performance Standard del Banco Mundial. Diseño e implementación de nuevos negocios y planes de divulgación y consulta pública y plan de desarrollo comunitario, entre otros, en las zonas de exploración y explotación de la empresa en concordancia con los EIAs y estrategias de responsabilidad social corporativa en Ucayali y Piura. Formación a diferentes actores en la gestión de ciclos de proyectos, planes estratégicos de desarrollo regional y plan de negocios para identificación de nuevos proyectos.

**PRODECO / PRODAPP****Octubre 2004 – marzo 2006**

*Desarrollo* de programas de competencias para el diseño y gestión de proyectos públicos y privados de apoyo al fortalecimiento de capacidades locales en alcaldías y comunidades rurales. Formación a autoridades de gobierno y privados en la gestión de ciclos de proyectos y planes estratégicos de desarrollo regional en ganadería, palmito, turismo, en Ucayali, Pasco y Junín. Asimismo, como asesor en la formulación de negocios comerciales en PRODECO y PRODAPP, financiado por la Cooperación Belga y la UE, respectivamente.

**SGS del Perú****Marzo 2006 – Noviembre 2007**

Gerente de Proyectos

Responsable en el diseño, estrategia, desarrollo y supervisión de nuevos negocios para la implementación de sistemas de gestión de calidad ISO y OHSAS en los sectores agrícola, industrial, medio ambiente, minería, hidrocarburos y de inspección y supervisión en proyectos sociales.

Formular e implementar negocios con sistemas integrados de gestión incorporando estándares internacionales de calidad y gestionar la incorporación de buenas prácticas en la gestión empresarial para lograr competitividad en el mercado de exportación. Desarrollo de proyectos de capacitación en sistemas de calidad con la UE-MINCETUR. Trabajo en el desarrollo de proveedores para catering en Cajamarca e implementación de negocios inclusivos en zonas de industrias extractivas.

**FONDEBOSQUE / TECHNOSERVE / WINROCK INTERNATIONAL****Nov 1999 – Set 2004**

Gerente de Desarrollo de Negocios

Diseñar y formular proyectos de factibilidad en temas sociales y económicos a ser financiados por la cooperación internacional y búsqueda de financiamiento de contrapartidas bajo el Sistema Nacional de Inversión Pública a nivel nacional. Negociaciones con donantes multilaterales y bilaterales así como con instituciones financieras nacionales e internacionales y entidades públicas (MEF, MINAG, PRODUCE, RR.EE., APCI) para la implementación de los programas de inversión en el sector forestal a nivel nacional. Diseño de estudios de oportunidades de alto valor para elaborar proyectos sectoriales y planes de negocios para el desarrollo de proveedores (PyMES) en zonas extractivas (Sodexo, Yanacocha, Antamina). Manejo de aspectos financieros y operativos de fondos. Visitas de campo para supervisar los planes operativos y de gestión de empresas promovidas por la cooperación internacional. Coordinar con misiones del Banco Mundial y fondos privados de inversión.

**Edelnor****1998 - 1999**

Subgerente Adjunto-Oficina de Estudios Económicos

Desarrollar proyecciones de escenarios económicos, monitoreo del mercado para detectar y consolidar oportunidades de inversión y propuestas de negocio. Seguimiento del sistema de control presupuestario como herramienta de apoyo a la gestión y adaptación de los sistemas operativos a fin de dar a conocer información financiera y del perfil de la empresa a eventuales inversionistas. Establecer nexos con empresas, intermediarios financieros y entes reguladores. Coordinador de procesos Benchmarking entre empresas europeas y latinoamericanas y planes estratégicos. Coordinador con las bancas de inversión y equipos de research a nivel local e internacional para la estructuración del Programa de American Depositary

Receipts para la venta de acciones remanentes del Estado en la Empresa, del Programas de Oferta Pública de Bonos Corporativos- Tercera Emisión – por US\$ 15 millones y del Primer Programa de Obligaciones de Corto Plazo por US\$ 30 millones.

### **Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)**

**1995 - 1998**

Asistente Ejecutivo del Coordinador Residente de las Naciones Unidas en el Perú

Apoyar al Coordinador Residente en sus labores de fortalecer las capacidades del PNUD en las políticas de diálogo con el gobierno, así como promover una efectiva interacción del Sistema de las Naciones Unidas con organismos multilaterales, bilaterales y no gubernamentales en las áreas de cooperación técnica. Apoyar en la preparación y seguimiento de los reportes del Coordinador Residente, el programa de acción de la Coordinación con las demás Agencias del Sistema de las Naciones Unidas. Desarrollo de proyecto de comunicaciones en La Paz, Bolivia.

### **Banco Wiese – Banca de Inversión**

**1993 - 1995**

Analista Senior de Inversión

Elaboración de informes diarios, semanales y mensuales de la evolución del mercado bursátil, así como elaboración de documentos sectoriales de empresas (situación financiera, productiva, comercial, entre otros). Análisis macroeconómico del Perú y su relación con los países de América Latina. Elaboración permanente de informes macroeconómicos y sectoriales de la región latinoamericana. Venta de los productos y servicios de la banca de inversión a inversionistas. Manejo operativo de portafolios de inversiones (renta variable y renta fija). Mantener informado a los inversionistas sobre la evolución y situación financiera de sus posiciones. Participación en la colocación de acciones en el mercado local e internacional a través de ofertas públicas, ADRs y Participación Ciudadana del Banco Wiese.

## **11. Seminarios/Eventos**

- Curso de Interpretación ISO 9001:2015, otorgado por TUV Rheinland. Lima, 26 de febrero 2016.
- Supervisión de varios proyectos de investigación en materia de empleo, tales como: Los mercados de trabajo y los efectos heterogéneos en materia de educación en el sector agrícola; El empleo informal y el bienestar en el Perú: orientar la política pública; Equilibrar la investigación sobre el empleo; y Presupuesto participativo, inversión pública local, mejora del empleo en las poblaciones rurales. Lima, desde el año 2009.
- CIES: 25 años construyendo conocimiento para mejores políticas, Seminario Anual, Lima, Perú, noviembre 04-07, 2014, organizado por el CIES.
- Ponente en Taller Internacional " Conocimientos para una mejor incidencia en políticas públicas", con más de 15 representantes de think tanks de América Latina. Lima, noviembre 27-29, 2013, financiado por IDRC.
- Ponente en el seminario internacional "Inclusión Social y Seguridad en América Latina y el Caribe". El Salvador, septiembre 11-12, 2013, organizado por GIZ.
- Participación en el taller internacional " Índice de Progreso Social", Sao Paulo, Brasil, septiembre 1 - 2, 2013, organizado por la Fundación AVINA.
- Co organización de la V Escuela Regional MOST / UNESCO 2013 para América Latina y el Caribe. "Inclusión Social, Desarrollo Sostenible y Género". Lima, Perú. Agosto 19-23, 2013.
- Enseñanza en varias universidades en la formulación de proyectos de inversión y la responsabilidad social de las empresas, 2011-2012.
- Ponente en la IV Escuela Regional MOST / UNESCO 2011. América Latina y el Caribe. Participación de los jóvenes y la organización de desarrollo social. Buenos Aires, Argentina, septiembre 12 - 17, 2011.
- Participación en el taller "Mejora en el desarrollo de políticas públicas ", organizado por el Instituto de Pesquisa Económica Aplicada - IPEA , Brasilia, Brasil. Noviembre de 2010.
- Ponente en el taller "Diseño de Proyectos para fondos no reembolsables", organizado por PRODAPP y financiado por la Unión Europea y DÉVIDA. Selva Central Perú, febrero-mayo, 2005.
- Ponente en el taller "Manejo Forestal Sostenible" , organizado por el Instituto de Investigación de la Amazonía Peruana - IIAP y la Organización Internacional de las Maderas Tropicales - OIMT. Iquitos - Perú , mayo 24-25, 2004.
- Taller "Seguimiento e Instrumentos de Información de Recursos Naturales ", organizado por el INRENA . Lima- Perú, septiembre 2003.

- Participación en Seminario "Aplicación de Producción más Limpia en las PYMEs" , organizado por USAID. Maputo- Mozambique, junio 8-11, 2002.
- Participación en Taller Regional "Negocios Inclusivos y Planificación Estratégica", organizado por Technoserve Inc. Costa Rica, junio 11-15, 2001.

## 12. Otra información relevante

### Proyectos Desarrollados

Entre los principales proyectos diseñados, financiados, monitoreados y ejecutados están:

- Supervisión técnica y económica de diversos proyectos concursables del Fondo de Estudios Belga – Peruano a nivel nacional, en temas productivos, empleo, emprendimientos y de innovación (actual).
- Evaluación técnica y económica de diversos proyectos concursables de Fondoempleo, en temas productivos, emprendimientos y laborales (actual).
- Supervisión para la elaboración de informes de inventario y análisis de medidas administrativas de sectores productivos, Gobiernos Regionales, así como el mapeo de actores que deben ser consultados en el Lote 1AB como aporte a la prevención de conflictos (2013-2014).
- Evaluación final y medio término de los proyectos Cenfrocafe y Cecovasa, financiado por la Cooperación Técnica Belga (Noviembre - Diciembre 2012).
- Supervisión para el diseño y desarrollo de policy papers en temas de agenda en política pública (programas sociales, pobreza, crecimiento económico, gestión y finanzas pública, descentralización, gobernabilidad, medio ambiente, entre otros) y su posterior publicación y diseminación (2009 - actual).
- Diseño y formulación del Plan de Negocios de CENFROCAFE, productor de cafés especiales en la zona norte del Perú frontera con Ecuador, proceso financiado por la Cooperación Técnica Belga (2009).
- Miembro de la Misión para la Comisión Mixta de Cooperación Técnica Bélgica-Perú 2009-2013. Diseño del Documento de Identificación y Documento Técnico-Financiero. Embajada de Bélgica en Perú (2009).
- Formulación del Documento de Identificación y Documento Técnico Financiero para el Proyecto "Manejo Integral de Recursos Naturales en Huancavelica, Ayacucho y Apurímac". Cooperación Técnica Belga (2009).
- Elaboración de Términos de Referencia para el diseño del proyecto: Demanda y oferta de bienes y servicios ambientales mediante alianzas para la conservación público-privadas: El caso del consorcio Madidi-Manu, financiado por el USAID (2009).
- Experto en la Misión Internacional para Evaluación de Medio Término del Programa de Apoyo al Desarrollo Sostenible de la zona de Influencia del Santuario Nacional Tabaconas-Namballe – San Ignacio – Cajamarca - Perú. Evaluar la pertinencia del Programa, analizar la eficiencia de la organización, la eficacia, coherencia e impacto del conjunto de sus actividades y las condiciones de sostenibilidad. Proyecto Fronterizo Perú-Ecuador. Cooperación Técnica Belga (2008).
- Maple Energy plc: diseño de planes de desarrollo social y económico en el marco de los Performance Standard del Banco Mundial-IFC. Diseño e implementación de Planes de Divulgación y Consulta Pública y Plan de Desarrollo de Comunidades Indígenas, entre otros, en las zonas de exploración y explotación de hidrocarburos de la empresa (2008).
- Comunidad Andina: supervisar y monitorear el plan operativo de los Institutos de Nacionales de Estadística de Perú, Colombia, Bolivia y Ecuador en lo referido al desarrollo del PENDES y la ejecución presupuestaria financiada por el Banco Mundial (2008).
- Implementar el Programa de Apoyo a la Formación Profesional para la Inserción Laboral en Ica y Cajamarca, financiado por la Unión Europea – Ministerio de Trabajo (2007).
- Supervisar los proyectos de aseguramiento de la calidad con programa de capacitación y certificación sobre comercio en Piura, Ancash, La Libertad, financiado por la Unión Europea-MINCETUR (2007).
- Formulación del Proyecto de Plan de Negocios: Producción y Comercialización de Tara, Papa Nativa y Palta en la Provincia de Andahuaylas – Región Apurímac, financiado por el Proyecto Mejoramiento

de la Competitividad Agropecuaria para Reducir la Pobreza – PRODECO, dentro del contexto de apoyo técnico a los gobiernos locales de su zona de intervención (2007).

- Formulación del Proyecto SNIP a nivel de Perfil: “Puesta en Valor de Actividades Agrosilvopastoriles para la Municipalidad Provincial de Aimaraes – Región Apurímac, financiado por la Cía. Minera Ares en apoyo al fortalecimiento de las capacidades locales en su zona de intervención (2006).
- Monitorear la formulación de seis proyectos de desarrollo productivo, ambiental e infraestructura en la zona de intervención del Programa de Desarrollo Alternativo en las Áreas de Pozuzo –Palcazu, Región Huánuco y Pasco. Estos son: (1) Instalación del Cultivo de Cacao en Sistemas Agroforestales en las Cuencas Palcazú-Pichis-Pachitea, (2) Instalación del Cultivo de Pijuayo para Palmito con Sistemas Agroforestales en las Cuencas del Pachitea-Palcazú, (3) Proyecto de Mejoramiento Ganadero en las Cuencas del Palcazú – Pozuzo, (4) Fortalecimiento de Capacidades de Gestión en Instituciones Educativas Nivel Básico y Superior no Universitaria en la Provincia de Oxapampa, (5) Mejoramiento del Camino Vecinal Puente Villa-Tsachopen-Gramazu por 10.10 kms y (6) Manejo de las Cuencas Río Delfín y Río Negro en Pozuzo (2005).
- Formulación de cuatro proyectos de inversión pública para el fortalecimiento y actualización de la currícula escolar, técnica y universitaria en la Región Ucayali, a ser financiados por el gobierno regional. La formulación de los proyectos estuvo financiado por el USAID y la ONG Pathfinder (2005).
- Formulación del Proyecto de Prefactibilidad: “Optimización y Fortalecimiento de la Televisión Estatal”, elaborado para el Instituto Nacional de Radio y Televisión del Perú - IRTP, bajo el formato SNIP, con el objetivo de lograr la alta competitividad de los servicios de televisión del IRTP mediante la optimización y repotenciación de los equipos de transmisión y de producción y, paralelamente, implementar y poner en funcionamiento un nuevo canal vía UHF (TNP-2) para cubrir los vacíos informativos y culturales que actualmente presenta el canal (2005).
- Formulación del Proyecto: “Puesta en Valor de Plantaciones Forestales en Cajamarca”, presentado y aprobado por la Cooperación Técnica Belga, para el período 2005-2008. Su objetivo principal es contribuir al desarrollo sostenible y competitivo de Cajamarca mediante la implementación de una propuesta empresarial que consolide la asistencia técnica en manejo forestal y el desarrollo de su cadena productiva (2004).
- Formulación del Proyecto: “Apoyo a la Competitividad de la Industria Maderera”, presentado y en evaluación a la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional, para el período 2005-2010. Su objetivo principal es contribuir a elevar los niveles de competitividad de la industria maderera en el Perú, poniendo en marcha los siguientes componentes: (i) adelanto tecnológico de la industria maderera; (ii) moderna gestión empresarial; (iii) financiamiento adecuado y mayor inversión para el sector forestal y (iv) adecuada promoción y entorno para el desarrollo del sector forestal (2004).
- Formulación del Proyecto de Prefactibilidad: “Asistencia Técnica y Programa de Capacitación a Concesionarios Forestales”, presentado y aprobado por el Ministerio de Agricultura y Economía y Finanzas, para el período 2004-2006. Su objetivo es el de promover el desarrollo de negocios forestales sostenibles y competitivos en el Perú, mediante la implementación de desarrollo tecnológico y asistencia técnica; servicios financieros y no financieros; fortalecimiento institucional de los gremios involucrados; servicios ambientales y plantaciones forestales (2004).
- Coordinación, formulación e implementación del Proyecto: “Fortalecimiento de Proveedores en Cajamarca”, en ejecución con Swisscontact, aprobado por el IFC del Banco Mundial, para definir el marco referencial de subsectores productivos selectos tales como cárnicos, lácteos, frutas, entre otros. El objetivo fue identificar a los agentes que participan en la cadena productiva, analizar el proceso de creación de valor a lo largo de la cadena, identificar y mejorar los niveles de calidad y competitividad de los participantes para que puedan ofertar sus productos a Sodexo en la minera Yanacocha y a mercados regionales (2003).
- Formulación del Proyecto: “Estudio de Competitividad Vitivinícola”, presentado y aprobado por el Ministerio de la Producción, para contribuir a que los agentes del sector de los principales valles vitivinícolas, generen productos y servicios competitivos, capaces de ingresar a mercados exigentes y de aprovechar con eficiencia nuevas oportunidades comerciales y financieras (2003).
- Supervisión y Monitoreo del Proyecto: “Asistencia Técnica y Empresarial para la Producción y Comercialización de Café Orgánico en San Martín”, presentado y aprobado por el USAID. El proyecto logró la constitución de la empresa Lamas Coffee, exportadora de café orgánico a los mercados de USA y Europa; asimismo, brindar los servicios de asistencia técnica a productores en aspectos productivos tales como buenas prácticas agrícolas, certificaciones y control de calidad; y en gestión empresarial para el desarrollo de estrategias de mercado y de financiamiento (2002).

- Supervisión y Monitoreo del Proyecto: “Asistencia Técnica y Empresarial para la Producción y Comercialización de Fibra de Alpaca en Puno”, presentado y aprobado por el USAID. El proyecto logró la constitución de la empresa Fibrandes, comercializadora de fibra de alpaca clasificada a los mercados regionales; asimismo, brindar los servicios de asistencia técnica a productores en aspectos productivos tales como buenas prácticas de zootecnia, clasificación, control de calidad; y en gestión empresarial para el desarrollo de estrategias de mercado y de financiamiento (2002).
- Proyecto de Incubadoras Empresariales: “INKAFE VRAE” y “CACAO VRAE”, presentado y aprobado por el USAID bajo el Programa de Desarrollo Alternativo. Para ello se diseñaron los planes de negocios que sirvieron como herramienta-guía para la puesta en marcha de ambas empresas y, que actualmente, se encuentran comercializando café y cacao de calidad y orgánicos para los mercados de USA y Europa (2000).