

FERNANDO LEON MORALES

RESUMEN

Cuenta con 20 años de experiencia profesional en temas de economía y financiamiento ambiental, y diseño de políticas públicas para la conservación de la biodiversidad. Ha sido asesor de la Intendencia de Áreas Naturales Protegidas del Perú, Director General en la gestión de fundación del Ministerio del Ambiente del Perú (MINAM), Director del Fondo de las Américas, y Director del FSC Perú. Fue Asesor Principal en la Iniciativa para la Conservación en la Amazonía Andina, financiada por la Agencia de Los Estados Unidos Para el Desarrollo Internacional (USAID), Ha liderado el equipo de Financiamiento Ambiental y Climático del Programa ProAmbiente de la Cooperación Alemana (GIZ). Tiene amplio conocimiento en diseño y negociación de proyectos de cooperación técnica internacional con fuentes bilaterales, multilaterales y privadas. Ha escrito más de 30 documentos y artículos sobre servicios ecosistémico, financiamiento ambiental y áreas naturales protegidas, es profesor de posgrado en la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP). Tiene estudios de Doctorado en la Universidad Internacional de Andalucía (UNIA), en España; una Maestría en el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE) en Costa Rica, y es Ingeniero Forestal de la Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM), en Lima, Perú.

EDUCACIÓN

- 2007-2010** **Universidad Internacional De Andalucía España Programa De Doctorado En Gestión Internacional De La Biodiversidad**
- Diploma de Estudios Avanzados (DEA) con calificativo de **Sobresaliente**
 - Actualmente elaborando la tesis Doctoral
- 2006** **Stanford University California, USA**
- Economía Ambiental y Finanzas para la Conservación
- 2005** **Centro De Altos Estudios Nacionales – CAEN Lima, Perú**
- Altos Estudios en Política y Estrategia
- 1998–2000** **Instituto Centro Americano de Administración de Empresas – INCAE (Fundado por Harvard Business School) Costa Rica**
- Master en Administración de Empresas.
 - Programa con concentración en Administración para el Desarrollo Sostenible.
 - Becado por la Fundación John D. & Catherine T. Mac Arthur.
- 1996** **Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) Lima, Perú**
- *Post Grado en Gestión de Calidad Total y Productividad.*
- 1987-1993** **Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) Lima, Perú**
- *Ingeniero en Ciencias Forestales*
Graduado en el **tercio superior** de la promoción.
Tesis de grado con calificación **Sobresaliente**.

EXPERIENCIA EN CONSULTORIA

- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDP) - New York
- The Nature Conservancy (TNC) - Washington, DC
- Centro para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) - Costa Rica
- Fundación para el Desarrollo del Sistema de Áreas Naturales Protegidas (FUNDESNA) - Bolivia
- World Wildlife Fund (WWF) - Perú

EXPERIENCIA ACADÉMICA

Washington State University

- Docente del curso *Planes de Negocios para Áreas Protegidas*
El curso es dictado en línea, tiene diferentes niveles de certificación y cuenta con el apoyo del Centro de Patrimonio Mundial de UNESCO y The Nature Conservancy.
El curso tuvo en el 2008, 200 estudiantes de 40 países del mundo.

Pontificia Universidad Católica Del Perú (PUCP)

- Docente de la Escuela de Post Grado:
Maestría en Biocomercio y Desarrollo Sostenible
Segunda Especialidad en Derecho Ambiental y de los Recursos Naturales

MIEMBRO DE LAS SIGUIENTES ORGANIZACIONES

- Experto de la Iniciativa Global Ecosystem Services de la UICN¹ y el WRI².
- Comisión Mundial de Áreas Protegidas (WCPA) de la UICN
- Comisión de Educación y Comunicación (CEC) de la UICN
- Miembro del Programa Business and Biodiversity Offset de la Organización Forest Trends
- Miembro de la Red Mountain Forum Paramun (CONDESAN)
- Concejo Forestal Mundial (FSC)

MIEMBRO DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES

- **Comisión Nacional Permanente Peruana de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (CNPP/OTCA)**
Representante Titular por el Ministerio del Ambiente
- **Fondo de las Américas (FONDAM)**
Administra el Fondo para la Conservación de Bosques Tropicales, con base en un Canje de deuda externa con el Gobierno de los Estados Unidos por un monto de US\$ 25 millones
Miembro del Consejo Directivo en representación Ministerio del Ambiente
- **Certificación Forestal Perú (CF PERU)**
Asociación de actores públicos y privados interesados en el Manejo Forestal Sostenible de los bosques del Perú, vinculada al Consejo Forestal Mundial (Forest Stewardship Council)
Miembro del Consejo Directivo en representación de la Cámara Ambiental, cargo por elección a nivel nacional.
- **Iniciativa Regional del PNUD: “Biodiversidad y Ecosistemas para el Crecimiento Sostenible y la Equidad en América Latina y el Caribe”**
Miembro del Comité Internacional Técnico Asesor

¹ Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza

² Instituto de Recursos Mundiales (WRI por sus siglas en inglés)

- **Iniciativa para la Gestión Estratégica de los Recursos Naturales**, financiado por la Cooperación Técnica Belga, financiamiento de € 2,6 millones.
Miembro del Comité Directivo Director Nacional (MINAM-CTB)
- **Iniciativa Bienes y Servicios de los Ecosistemas Reducen la Pobreza en Áreas de Alta Biodiversidad de la Amazonia Andina Peruana**, financiamiento de € 1,5 millones.
Propuesta seleccionada entre otras enviadas por 154 países del mundo.
Miembro del Comité Directivo
Coordinador Nacional
- **Iniciativa para la Modernización de la Gestión de los Recursos Hídricos en el Perú**
Miembro del Comité Directivo
Representante del Ministerio del Ambiente

EXPERIENCIA PROFESIONAL (resumen de los últimos 20 años)

Enero de 2014 – a la fecha Cooperación Alemana Al Desarrollo (GIZ) Lima

Asesor Técnico Principal en Financiamiento Ambiental y Climático

Programa Contribución a las Metas Ambientales del Perú (**Pro Ambiente**)

Financiamiento de €13,75 millones para 3 años de parte del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ)

Enero 2014 – a la fecha Proyecto Global “Métodos Para La Integración De Los Servicios

Ecosistemicos en la Política, Planificación y la Practica” (Values) Perú, Ecuador, Colombia, Costa Rica, México.

Asesor para América Latina

2011-2013

International Resources Group (Irg) Bogota, Lima, Quito

Iniciativa para la Conservación en la Amazonía Andina (ICAA)

Financiamiento de **USAID** US\$ 35 millones en 4 años

Asesor Senior en Incentivos Económicos para la conservación y Financiamiento Ambiental

2009-2011

Ministerio Del Ambiente - MINAM Lima, Perú

Director General de Evaluación Valoración y Financiamiento del Patrimonio Natural

Director General de Diversidad Biológica

Administré en conjunto más de US\$ 5 millones de presupuesto anual

En dos años de gestión canalicé aproximadamente US\$ 45 millones en proyectos para el MINAM

2008-2009

Ministerio Del Ambiente – MINAM Lima, Perú

Asesor del Vice Ministerio de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales

Se estructuró la Dirección General de Evaluación, Valoración y Financiamiento del Patrimonio Natural

2003-2008

Fondo Para Las Áreas Naturales Protegidas (PROFONANPE) Lima, Perú

Asesor en Economía Ambiental y Finanzas para la Conservación

Intendencia de Áreas Naturales Protegidas – INRENA

Proyecto de US\$ 1,9 millones, financiado por el Banco de Reconstrucción de Alemania (KFW)

1998-2003

Universidad Nacional Agraria La Molina Lima, Perú

Docente - Investigador de la Facultad de Economía y Planificación y de la Facultad de Ciencias Forestales.

Cátedras de Economía Ambiental, Economía de Recursos Naturales y Finanzas Ambientales

De 1996 a 1998 ACTIVIDAD DE CONSULTORIA INDEPENDIENTE PERU

PARTICIPACION EN PUBLICACIONES

1. Evaluación de veinte años de Plantaciones Forestales del Comité de Reforestación de Pucallpa. Anales Científicos. **Autor**, 2002. Universidad Nacional Agraria La Molina. 2003.
2. Áreas Naturales Protegidas Perú. **Co Autor**, © Conservación Internacional, The Nature Conservancy (TNC), World Wildlife Fund (WWF), Lima, 2007.
3. El Aporte de las Áreas Naturales Protegidas a la Economía Nacional. **Autor**, Lima, 2007.
4. Protected Areas and Human Well-Being: Experiences from Indonesia, México, Perú and Venezuela. **Co Autor**, CBD Technical Series N° 36, Secretaría del Convenio sobre la Diversidad Biológica. Québec, Canada, 2008
5. Natural Protected Areas in Perú: Valuing benefits and developing Sustainable **Financing**. **Autor principal**, Revista Parks Volumen 17, N° 1, UICN. Switzerland, 2008.
6. Planes de Negocios para Sistemas Nacionales de Áreas Protegidas, **Co autor**, The Nature Conservancy, Washington DC., 2007.
7. The Value Of Nature: Ecological, Economic, Cultural and Social Benefits of Protected Areas, contribución con información para la Publicación, Secretariat of the Convention on Biological Diversity, Montreal, 2008.
8. Servicios Ambientales: Nuevos mercados y Retos, **Autor**, Punto de Equilibrio Año 18, N° 101, Revista de la Universidad del Pacífico, Lima, 2009.
9. Propuesta de Ley de Servicios Ambientales **Autor**, MINAM, Lima, 2009
10. Valoración Económica del Turismo en Cuatro Áreas Naturales Protegidas del SINANPE. **Autor principal**, The Nature Conservancy, Lima, 2009.
11. Conservation of Water Sources in Moyobamba: A brief review of the first experience in payments for environmental services in Perú. **Autor principal**, Mountain Forum Bulletin, Volumen X, Issue 1, Kathmandu, Nepal 2010.
12. Compensación por Servicios Ecosistémicos: Información de Línea Base del Monitoreo de Impactos, **Edición General**, Ministerio del Ambiente, Lima, 2010.
13. Compensación por Servicios Ecosistémicos: Guía de Monitoreo de Impactos, **Edición General**, Ministerio del Ambiente, Lima, 2010.
14. Compensación por Servicios Ecosistémicos: Principios Básicos de los Acuerdos de Conservación de Servicios Ecosistémicos, **Edición General**, Ministerio del Ambiente, Lima, 2010.
15. Compensación por Servicios Ecosistémicos: Lecciones Aprendidas de una Experiencia Demostrativa, **Edición General**, Ministerio del Ambiente, Lima, 2010.
16. Mecanismos de **Financiamiento** para la Conservación de los Ecosistemas y la Biodiversidad. **Coordinador General y Revisor Técnico**, Ministerio del Ambiente, Lima, Setiembre de 2010.
17. Economía y Diversidad Biológica. **Coordinador General y Revisor Técnico**, Ministerio del Ambiente, Lima, Diciembre de 2010.

18. Perú Issues Ambitious Green Action Plans, **Entrevistado para el artículo**, magazine ECOAMERICAS, Miami, EEUU, Enero 2011.
19. TEEB para los responsables de la elaboración de políticas nacionales e internacionales: Responder al valor de la naturaleza, **Miembro del equipo revisor**, PNUMA, COMISION EUROPEA, 2011.
20. TEEB para los diseñadores de política local y regional, **Miembro del equipo revisor**, PNUMA, COMISION EUROPEA, 2011.
21. ¿Gratis?: los servicios de la naturaleza y cómo sostenerlos en el Perú, Goldman, Wackernagel, Salomón... [et al.], Servicios Ecosistemicos Perú, 2012. **Co autor**
22. Guía: Targeted Scenario Analysis: A new approach to capturing and presenting ecosystem service values for decision making, Iniciativa Regional del PNUD.
Miembro del Panel Internacional de Expertos para la revisión técnica, Mayo de 2013
23. Perú país de Montaña: Los desafíos frente al cambio climático, Ministerio del Ambiente, Lima, 2014
Co Autor
24. Infraestructura Natural: Haciendo más sostenibles las inversiones en infraestructura física, ProAmbiente, GIZ, Lima, 2015. **Autor**
25. Perú 2015 Realidad y Posibilidad: Afirmación presente de la existencia de un país distinto, Lima, 2015
Co Autor
26. Increasing the Policy Impact of Ecosystem Service Assessments and Valuations – Insights from Practice, Proyecto ValuES, Frankfurt, Alemania, 2015. **Co Autor**
27. Guide to improving the budget and funding of protected areas systems: Lessons from Chile, Guatemala and Peru, UNDP, Panamá, 2015. Reviewer
28. Acting on Ecosystem Service Opportunities: Guidelines for identifying, selecting and planning economic instruments to conserve ecosystem and enhance local livelihoods, Helmholtz Centre for Environmental Research, Leipzig, Germany, 2015. Reviewer
29. Manual de Valoración Económica del Patrimonio Natural, Ministerio del Ambiente, Lima, Octubre 2015. Asistencia técnica.
30. Turismo en Amazonas: Análisis legal del cobro de tarifas y servicio de guiado. Sociedad Peruana de Derecho Ambiental y Programa ProAmbiente de la GIZ, Lima, Perú, Noviembre de 2015.
Coordinación y edición de contenidos.
31. Estado de avance y cuellos de botella de los mecanismos de retribución por servicios ecosistemicos hidrológicos en el Perú. Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), Lima, Perú, Diciembre de 2015. **Asistencia técnica.**
32. Increasing the Policy Impact of Ecosystem Services Assessments and Valuations: Insights for Practice. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, Helmholtz Centre for Environmental Research (UFZ), Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation, Building and Nuclear Safety of the Federal Republic of Germany (BMUB), Bonn, Alemania, Abril de 2016. **Co-Autor.**

ENTREVISTAS PARA PRENSA ESCRITA Y TELEVISIÓN

1. Título del Artículo: El Perú, un mar de posibilidades
Diario Oficial el Peruano, sección ecología, 11 de Junio de 2004
2. Nombre del programa: Fulanos y Menganos
Canal de televisión: Plus TV-Cable Mágico
Tema de la entrevista: Calentamiento Global, 21 de febrero de 2007
3. Nombre del programa: Al Natural
Canal de televisión: Canal N
Tema de la entrevista: Las Áreas Naturales Protegidas: Costos y Beneficios, Agosto de 2008
4. Nombre del espacio: Actualidad Ambiental
BLOG³ de la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental
Tema de la entrevista: ¿Qué nos jugamos en Nagoya?, 20 de Octubre de 2010
5. Título del Artículo: Naturaleza Trabajando
Diario El Comercio, Suplemento Especial DIA 1, 31 de Agosto de 2009
6. Título del Artículo: La Chancha Ecológica
Revista CARETAS, sección medio Ambiente, 22 de Abril de 2010
7. Título del Artículo: Perú mejora su desempeño ambiental
Diario El Comercio, 6 de Junio de 2010
8. Título del Artículo: Avances en el desempeño ambiental
Diario Oficial el Peruano, sección ecología, 14 de Junio de 2010
9. Título del Artículo: Presentación del EIA será vía electrónica
Revista Horizonte Minero, sección Medio Ambiente, Octubre 2010

INVITACIONES INTERNACIONALES

1. Invitado por la Universidad Nacional de Brasilia (UNB) para participar en el curso sobre Ecología Global del Carbono, Brasilia, Brasil. Junio de 1998
2. Invitado por la Universidad Autónoma de Madrid (UAM) para realizar un curso sobre Contaminación y Remediación Ambiental, Madrid, España, Junio de 1999
3. Invitado por Naciones Unidas y CEPAL para participar en la Mesa Redonda Internacional sobre Financiamiento Ambiental, Santiago de Chile. 2001
4. Invitado a la Cumbre Mundial de Ecoturismo para presentar el Programa Nacional de Certificación para la Sostenibilidad Turística del Perú, Québec, Canadá. Mayo 2002
5. Invitado Por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo para participar en el Curso Internacional “*Proyectos de Cambio Climático en los Sectores Forestal y Energético*”, Turrialba, Costa Rica, Setiembre de 2002
6. Invitado por la Secretaria del Convenio de Diversidad Biológica para participar en la Reunión de Trabajo Internacional del Programa de Áreas Protegidas, Montecatini, Italia, Junio de 2005

³ Blog del Año, categoría Noticias y Actualidad, 2010.

7. Miembro de la Delegación Peruana a la Octava Conferencia de las Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica, en calidad de experto en financiamiento para la conservación. Curitiba, Brasil. Marzo de 2006
8. Invitado por The Nature Conservancy para participar como expositor en la Conferencia Estratégica sobre Conservación de la Diversidad Biológica Mundial. Austin, Texas, USA, Abril de 2006
9. Invitado para la reunión de trabajo de la Comunidad de Aprendizaje sobre Financiamiento para la Conservación, Parque Nacional Shenandoah, Virginia, USA. Abril de 2007
10. Negociador acreditado para la Primera Ronda de Negociaciones del Tratado de Libre Comercio PERU/COLOMBIA – CANADA en la Mesa de Medioambiente. Julio de 2007
11. Invitado por la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) para participar en el II Congreso Latinoamericano de Parques y Áreas Protegidas, Bariloche, Argentina, Octubre de 2007
12. Miembro de la Delegación Nacional para la Reunión del Grupo de Trabajo Internacional de Áreas Protegidas en el tema de financiamiento. Roma, Italia, Febrero 2008
13. Invitado por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) a participar como ponente en el Taller Regional Andino: “Acceso a la Justicia Ambiental”, Lima, 13y 14 de Marzo de 2008
14. Miembro de la Delegación Peruana a la Novena Reunión de la Conferencia de las Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica COP 9, Bonn, Alemania, Abril de 2008.
15. Invitado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) a participar en el Taller de entrenamiento “*Financial Sustainability of Protected Areas Regional Programme*”, Costa Rica, 18 y19 de Junio de 2008
16. Invitado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) de las Naciones Unidas para participar como expositor en la sesión: Política Fiscal y Desarrollo Sostenible, en el Marco del Seminario Regional de Política Fiscal, Santiago de Chile, 26 al 29 de enero de 2009
17. Invitado por el Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecoregión Andina (CONDESAN) para participar como ponente del Taller Panorama Andinos sobre Servicios Ambientales Hidrológicos, Manizales, Colombia, 17 y 19 de febrero de 2009
18. Invitado por la Universidad de Cambridge para participar del curso internacional “*Economía del Cambio Climático para Formadores de Políticas Públicas*”, en el marco del Programa Líderes para la Sostenibilidad, Bogotá, Colombia, Junio de 2009
19. Invitado por la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica para participar en el Taller Internacional sobre Gestión Forestal, Brasilia, Brasil, Marzo de 2010
20. Invitado por la Corporación Andina de Fomento (CAF), al taller internacional: “*Políticas, Estrategia y Acción para el Control de la Deforestación en América*”, Brasilia, Brasil, 14 y 15 de Setiembre de 2010
21. Invitado por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y por el Alcalde de Curitiba a participar como ponente en el Simposio Internacional para formadores de políticas públicas locales y regionales “*El Valor de la Naturaleza para el Desarrollo Local: una oportunidad económica real a ser aprovechada*”, Curitiba, Brasil, setiembre de 2010.
22. Miembro de la Delegación Nacional para asistir a la decima Conferencia de la Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica, Nagoya, Japón, Octubre de 2010.

23. Invitado por el Ministerio Federal de cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ) al Foro América Latina y el Caribe- Unión Europea: “*Política Fiscal y Economía Ambientalmente Sostenible en el Contexto del Cambio Climático*”, Berlín, 10, 11 de Noviembre de 2010.
24. Invitado por el Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas para participar como Panelista en el Simposio Internacional: “Cambio Climático y las Áreas Protegidas de América Latina”. Lima, Noviembre de 2010.
25. Invitado por el Consorcio para el Desarrollo Sostenible de la Ecoregión Andina (CONDESAN) para participar como panelista experto en políticas públicas en el “*Dialogo de Políticas Sobre Servicios Ambientales en los Andes*”, Lima, Noviembre de 2010.
26. Invitado por la Academia Internacional para la Conservación de la Naturaleza (Bundesamt für Naturschutz) para participar como ponente en el Seminario Internacional “*Valuing ecosystem services and biodiversity: Applying The Economics of Ecosystem and Biodiversity (TEEB) for forest biodiversity conservation*”, Isla de Vilm, Alemania, Agosto de 2011.
27. Invitado por la Cooperación Alemana al Desarrollo (GIZ) para dictar el Curso de Capacitación sobre Integración de servicios ecosistémicos en la planificación para el desarrollo, en el marco del enfoque TEEB. Quito, Ecuador, Abril de 2012.
28. Invitado por la Cooperación Alemana al Desarrollo (GIZ) para dictar el Curso de Capacitación sobre Integración de servicios ecosistémicos en la planificación para el desarrollo, en el marco del enfoque TEEB. Bogotá, Colombia, Mayo de 2013.
29. Invitado por Conservation Strategy Fund (CSF) para dictar una conferencia en el curso de Herramientas Económicas para la Conservación en la Amazonía Andina, con énfasis en Pago por Servicios Ambientales (PSA), Villa de Leyva, Colombia, Mayo 2013
30. Invitado por Conservation Strategy Fund (CSF) para dictar una conferencia sobre Financiamiento de Areas Naturales Protegidas, en el marco del curso de Herramientas Económicas para la Conservación, en la Universidad Autónoma de México, Junio de 2014
31. Invitado por Conservation Strategy Fund (CSF) para participar como miembro del Panel de Expertos para seleccionar las propuestas ganadoras del Programa de Becas “*Investigaciones Económicas Aplicadas a la Conservación en la Amazonía Andina*”, Quito, Ecuador, Julio de 2013.
32. Invitado por el Proyecto ValuES para participar como experto en el taller sobre aplicación de la medición y valoración de los servicios ecosistémicos en la planificación del desarrollo y en la toma de decisiones, Frankfurt, Alemania, Noviembre de 2014
33. Invitado por el Instituto Nacional de Pesquisas de la Amazonía para participar como ponente en el Seminario Internacional sobre la Gestión de las Áreas Protegidas en la amazonia: historias de éxito, lecciones aprendidas e innovaciones para el futuro – SIGAP 2015, Manaus, Brasil, Mayo de 2015
34. Invitado por la Comisión Nacional de Áreas Protegidas de México para participar como ponente en el Seminario Taller Regional sobre Instrumentos de Financiamiento de la Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos en Áreas Protegidas, DF, México, Octubre de 2015
35. Invitado por la Red de Gestión Ambiental y Desarrollo Rural en América Latina y el Caribe (GaDer-ALC) como ponente a la reunión de planificación del Grupo de Financiamiento Ambiental, Coyoacan, México, Octubre de 2015
36. Invitado por el Proyecto Métodos para la integración de los servicios ecosistémicos en la política, planificación y la práctica (ValuES) para participar como asesor en el encuentro anual de esta iniciativa, San José, Costa Rica, Octubre, 2015

37. Invitado por el Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (SERFOR) para participar en el Foro Internacional *Promoción de las Inversiones en Plantaciones Forestales Comerciales en el Perú*.
Moderador del Panel: Promoción de las plantaciones forestales en las regiones, Lima, 4 de Noviembre de 2015

38. Invitado por la Asociación de Entes Reguladores de Agua y Saneamiento de las Américas (ADERASA) para participar en el Octavo Foro Iberoamericano de Regulación (FIAR).
Panelista en la sesión 2: Experiencias de operadores de agua y entidades regulatorias en las cuencas, Lima, Perú, 9 de Diciembre de 2015